



MINISTERIO DE EDUCACION SUPERIOR
INSTITUTO SUPERIOR MINERO METALURGICO
" Dr. ANTONIO NUÑEZ JIMENEZ"
FACULTAD DE HUMANIDADES
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

Trabajo de Diploma

Título: Impacto de los Precios Preferenciales en la
Gestión Económica de la ECRIN

Autores: Marileini Durán Batista

Luis Roberto Barzaga Salazar

Tutores: M.Sc. Marcos Miguel Medina Arce

Lic. Ermelina Guilarte Hernandez

Moa-2005

“Año de la Alternativa Bolivariana para las América”



MINISTERIO DE EDUCACION SUPERIOR
INSTITUTO SUPERIOR MINERO METALURGICO
" Dr. ANTONIO NUÑEZ JIMENEZ"
FACULTAD DE HUMANIDADES
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

Trabajo de Diploma

Título: Impacto de los Precios Preferenciales en la Gestión Económica de la ECRIN

Autores: Marileini Durán Batista

Firma:

Luis Roberto Barzaga Salazar

Firma:

Tutores: M.Sc. Marcos Miguel Medina Arce

Firma: _____

Lic. Ermelina Guilarte Hernández

Firma:

Moa-2005

“Año de la Alternativa Bolivariana para las América”

*“El Economista es el Hombre de Alma Buena y
Honra que defiende con denuedo: La Obra,
Bienes y Valores de su Pueblo.
El Buen Economista no es de Título sino de
Alma*

Ramón Labañino

*A mis hijos, que les sirva de ejemplo de
persistencia.*

*A mis padres por estar en mi lugar las veces
que me ausenté.*

RESUMEN

El estudio investigativo se realizó en la Empresa de Construcción y Reparaciones de la Industria del Níquel Antonio Sánchez Díaz." Comandante Pinares, ubicada en el municipio Moa, Provincial Holguín, la misma tiene como objeto social la prestación de servicios de construcción, reparación, demolición; mantenimiento, reconstrucción y montaje de obras industriales, de arquitectura e ingenierías a entidades del sistema del Ministerio de la Industria Básica y a terceros cuando exista capacidades eventualmente disponibles.

En la actualidad donde los precios están regidos por leyes del mercado, resulta altamente estratégico la proyección y evaluación sistemática de los precios; es por ello que atendiendo al incremento de los gastos tanto por las nuevas modificaciones salariales como en incremento de los precios en los principales insumos nos dedicamos a evaluar para facilitarle a los directivos los elementos necesarios para la toma de decisiones que permitan mantener los niveles de eficiencia requeridos en la empresa.

Este estudio fue realizado en varios periodos y permitió ilustrar las principales causas que generan el deterioro de los indicadores técnicos-económicos, mas allá de una posible búsqueda en la utilización eficiente de los recursos materiales y financieros; permitiendo diseños estratégicos para que la empresa se proyecte en revolucionar y lograr el mejoramiento de la misma.

Los problemas detectados en el trabajo permitieron arribar a las conclusiones y exponer conjuntamente un grupo de recomendaciones, deben ser tomadas en consideración por el consejo de Administración y de Dirección para su óptimo

funcionamiento y vía de desarrollo constante para el Perfeccionamiento Empresarial.

Summary

The investigative study was carried out in the Enterprise of Construction and Reparation of the Nickel Industry “Antonio Sanchez Diaz, Comandante Pinares”, located in the municipality of Moa, province of Holguín, which has as its social objective to offer services of construction, reparation, demolition, maintenance, reconstruction and raising the industrial work of architecture and engineering to the entities of the system of the Ministry of Basic Industry and to the third party when there were to be capacities available eventually.

At present, where the prices are governed by the market laws, it results highly strategic the projection and systematic evaluation of the prices; it is for this that taking note of the increment in the expenses as much by the new salary modifications as in the increment of the prices in the principal inputs, we are devoted to facilitate the necessary elements to the directive for making decisions that permit to maintain the levels of required efficiency in the Enterprise.

This study was carried out in various periods and it permitted to illustrate the principal causes that generate the deterioration of technique-economic indicators beyond the possible search in the efficient utilization of the material and financial resources; allowing strategic designs so that the enterprise is projected to revolutionize and to achieve improvement of the same.

The problems detected in the study permitted us to arrive at the conclusions and to expose a group of recommendations jointly, which should be taken into

consideration by the Administration Council and the management for their better functioning and means to constant growth for the Managerial Improvement.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	1
Capítulo 1. REVISION DEL MARCO CONTEXTUAL Y TEORICO.....	
3	
1.1 Teorías que precedieron a la de Carlos Marx.....	
3	
1.2 La teoría de Carlos Marx.....	
7	
1.2.1 Categorías económicas básicas.....	
7	
1.2.2 Funciones del dinero.....	
9	
1.2.3 Conversión del dinero en capital.....	
13	
1.3 La gestión de tesorería	
15	
1.4 Evolución histórica del precio en Cuba.....	
18	
1.5 Surgimiento del PRECONS.....	
20	
1.5.1 Presupuesto de los Servicios de Construcción.....	
21	
1.5.2 Precios de la Construcción.....	
21	
1.5.3 Costos directos.....	
22	
1.5.4 Costos Indirectos.....	
22	

1.5.5	Otros gastos no comprendidos en las partidas de los precios	23
1.6	Desarrollo y Actualización de la política de precio Empresarial (ECRIN)....	24
1.6.1	Detalle de la formula simplificada.	25
1.6.2	Resumen de las reducciones por precios analizadas.....	30

Capítulo 2. CARACTERIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN.

ANÁLISIS DE LOS PRECIOS PREFERENCIALES EN LA ECRIN...

		32
2.1	Caracterización de la Organización.....	32
2.1.1	Estructura Organizativa.....	33
2.2	Principales Servicios durante 30 años.....	34
2.3	Organización de la Producción.....	34
2.4	Historial Productivo.....	35
2.5	Objeto Empresarial	36
2.5.1	Potencialidades de la Organización.....	37
2.5.2	Debilidades de la Organización.....	37
2.5.3	Ventajas Competitivas de la Organización.....	38
2.6	Análisis de los Precios Preferenciales en la ECRIN.....	39

CONCLUSIONES.....

47

RECOMENDACIONES.....

48

BIBLIOGRAFÍA.....

49

INTRODUCCIÓN

Cuba, a raíz de la Caída del Sistema Socialista Mundial y de la Unión Soviética de los cuales dependía el 89% de su economía, ha tenido que enfrentarse a un mercado totalmente diferente: el mercado capitalista. Todo esto ha ocasionado que el Sistema Empresarial Cubano se adentre cada vez más en un ambiente competitivo, sometido a enormes presiones de liquidez en moneda libremente convertible. La moneda nacional también comienza a expresarse como un recurso relativamente escaso. Al mismo tiempo, no son pocas las oportunidades que dejan de convertirse en negocios debido a la carencia de bienes materiales o el difícil acceso a los mercados. En estas circunstancias las empresas enfrentan el reto de transformar su propia filosofía y renacer partiendo de una visión administrativa diferente. No es imprescindible disponer de todo lo que hace falta para ponerse en marcha, hay que encontrar la manera de que los recursos necesarios entren en juego; para esto se asocian, compran u obtienen préstamos. La renovación requiere de habilidad negociadora, capacidad para convencer y un mínimo de disponibilidad de capital; todo ello en el menor tiempo posible.

El inicio de la aplicación de los Precios Preferenciales del Sistema de Precios de la Construcción (PRECONS) quedó enmarcado en el mes de Octubre del 2001 por la profundización de la crisis económica mundial, que trajo aparejada una disminución de los precios del níquel, esto trajo como consecuencia que se adoptaran medidas que permitieran mantener la producción de níquel con reducción en los costos de mantenimiento y reparación a estas industrias, actividad que constituye el objeto empresarial, lo que implicó el deterioro de las utilidades.

Con la implantación de los precios del PRECONS la Empresa de Construcción y Reparación a las Industria del Níquel obtendrá los niveles de utilidades en

correspondencia con lo establecido en la política del Perfeccionamiento Empresarial que están llevando acabo las empresas en Cuba.

En virtud de lo cual se declara como **problema científico** sobre el que incidirá la investigación: **la ausencia de un enfoque complementario de la administración basado en la planeación y control de los precios en la Empresa de Construcción y Reparaciones de la Industria del Níquel (ECRIN).**

El **objeto de estudio** sobre el cual incidirá la investigación será el **subsistema de Precios Preferenciales** y se declara como **campo de acción** el **subsistema de precios PRECONS en la Empresa de Construcción y Reparación de las Industria del Níquel (ECRIN).**

Partiendo de la **hipótesis** de que **diseñando una estrategia montada a implantar precios que se correspondan con el PRECONS, permitirá con los recursos materiales y financieros que posee la Empresa de Construcción y Reparaciones de la Industria del Níquel (ECRIN) y el control de sus flujos de tesorería, tomar decisiones suficientes y oportunas para mejorar su posición financiera.**

Consecuentemente, el **objetivo** esencial a alcanzar será **diseñar una estrategia, orientada a implantar el Sistema de Precios que responda a las exigencias actuales y esto contribuya a tener resultados económicos.**

REVISION DEL MARCO CONTEXTUAL Y TEORICO

1.2 Teorías que precedieron a la de Carlos Marx.

Los puntos de partida de las ciencias económicas aparecen, por primera vez de forma concreta, en las obras de los famosos clásicos griegos Jenofonte y Aristóteles. Junto a sus juicios filosóficos, históricos y de otro carácter, manifestaron también su opinión en cuestiones relacionadas con los problemas económicos. Su análisis es totalmente necesario para caracterizar las ciencias económicas en su estado embrionario.

En su manual dedicado a la organización de la economía esclavista titulado El Económico, Jenofonte llegó a determinar las tareas de la economía como ciencia. Según él, es una ciencia que permite enriquecer las haciendas. Las cuestiones de las que se ocupa son la administración de las haciendas y la agricultura. Su opinión contraria a las industrias, el comercio y la usura como actividades poco dignas refleja el carácter natural de la economía de la época. Sin embargo, recomienda acumular dinero como tesoro y como un seguro en previsión de malas cosechas y guerras, así como para ampliar la producción; es decir, aconseja su acumulación como riqueza concentrada. Llegó a la conclusión de que nadie tiene tanto dinero como para no desear tener más, y si a alguien le llega a sobrar, la satisfacción que obtiene enterrando el que posee en exceso es tan grande como si lo utilizara. Jenofonte advirtió la dependencia existente entre la división del trabajo y el desarrollo del mercado.

Aristóteles define a la economía como el arte de acumular fortuna. Llama la atención sobre la necesidad de tener experiencia al adquirir los objetos de la hacienda: cuáles de ellos son los más necesarios, dónde y cómo se pueden obtener.

El mérito científico de Aristóteles consiste en haber delimitado los campos de la economía y la crematística, en haberlas contrapuesto. La economía se ocupa de crear valores de uso necesarios para la hacienda, mientras que la crematística tenía por objeto el intercambio de mercancías con fines puramente lucrativos; es decir, perfiló las diferencias entre la circulación simple de mercancías (trueque y comercio mercantil mediante dinero) y la circulación del capital, cuyo fin es el enriquecimiento absoluto, la ilimitada creación de riqueza, el dinero.

En los siglos del XV al XVII aparece la doctrina mercantilista, que refleja los intereses del capital mercantil. Ellos captaron con acierto el rasgo formal de movimiento del capital y supieron presentarlo como el movimiento del mismo en su conjunto. La fórmula de este movimiento, $D-M-D'$ es igual para el capital comercial y el industrial, si se tiene en cuenta la esfera de la producción. Es también la fórmula del movimiento del capital-crédito, aunque más irracional, ya que se reduce a $D-D'$. Aquí el dinero se manifiesta como dinero que aumenta por sí mismo.

Los mercantilistas sentaron las bases teóricas del estudio del modo de producción capitalista, pero únicamente dentro de la esfera de la circulación y no de la producción, esta última no eran capaces de analizarla, ya que partían de procesos superficiales individualizados dentro del movimiento del capital comercial, que constituye la primera forma libre de existencia del capital en general.

William Petty (1623 - 1687) desarrolló su actividad en el período de decadencia del mercantilismo. Calificado por Marx como uno de los investigadores económicos más geniales y originales, dio un gran paso hacia la creación de la Economía política burguesa clásica: sentó las bases de la teoría valor - trabajo. El rasgo característico de sus análisis de las categorías económicas es considerarlas como naturales, al margen de su dependencia histórica. Petty trató de explicar, basado en la teoría valor - trabajo la relación entre la cantidad de producto y la cantidad de dinero obtenido a cambio de él, entre el salario y la renta agraria, entre el precio de la tierra y el tipo de interés. Esbozó la teoría de la plusvalía, a pesar de presentarla en forma de renta agraria. Su conocida expresión “el trabajo es el padre y principio fundamental de la riqueza y la tierra su madre”, era exacta únicamente en el sentido de que para obtener un producto es necesaria realmente la acción combinada del trabajo humano y las fuerzas de la naturaleza; pero su afirmación de que el valor lo crean el trabajo y la tierra es falsa, de ahí su confusión acerca del trabajo como fuente de valor de cambio con el trabajo como fuente de valor de uso, donde el trabajo presupone la existencia de materiales de la naturaleza.

A mediados del siglo XVIII apareció en Francia una nueva escuela, la de los fisiócratas, que fueron los verdaderos padres de la Economía política burguesa clásica. Aportaron su valiosa doctrina sobre la composición y reproducción del capital y su circulación entre las distintas ramas de la producción y de la sociedad. Tienen el mérito científico de haber establecido los fundamentos de la doctrina de composición del capital en fijo y circulante.

Francois Quesnay (1694 - 1774) fundador de esta escuela y opositor del mercantilismo, no comprendía la forma dineraria del capital, lo que se debe a su concepto del dinero como medio de circulación únicamente. Él dinero sirve sólo como medio de adquisición del capital y no como forma de éste.

En su libro *Indagación acerca de la naturaleza y las causas de la riqueza de las naciones*, Adam Smith se planteó la tarea de aclarar la esencia y las causas de aparición y desarrollo de la riqueza. En sus concepciones acerca del valor mostró inconsecuencias y contradicciones propias de una época en que la Economía Política comenzaba a definirse como ciencia independiente. Aunque dio gran importancia al movimiento del capital, no constituyó su centro de atención. Consideraba que el trabajo era la fuente de la riqueza y que el capital constituía la fuerza que ponía en movimiento el trabajo, pero no comprendía que el capital es una de las formas de relaciones de producción ni los fundamentos de la producción de la plusvalía. No divide, por ejemplo, el capital en constante y variable, el capital dinero, el capital productivo, el capital mercantil- comercial, no establece diferencias básicas entre la producción y la circulación. El conocido “dogma de Smith” sobre el precio de las mercancías, según el cual el precio está integrado sólo por el beneficio, el salario y la renta de la tierra, sin incluir el capital constante (c), es un error fundamental, que hizo suyo la economía burguesa vulgar.

David Ricardo (1772-1823) coronó el camino del conocimiento de los fenómenos económicos del capitalismo que había recorrido la Economía Política clásica burguesa a partir de Petty. Desplegó su actividad social y literaria en el primer cuarto del siglo XIX. Los cambios registrados en la industria inglesa de la época fueron tan innovadores e importantes que Marx y Engels calificaron dicho viraje de revolución industrial.

David Ricardo desarrolló la teoría valor-trabajo hasta convertirla en base real y científica de la Economía Política clásica. Formula la ley según la cual el valor de las mercancías es directamente proporcional a la cantidad de trabajo empleado en su producción e inversamente proporcional a la fuerza productiva de este trabajo sin embargo, no descubrió el papel específico que desempeña la fuerza de trabajo en el proceso de producción capitalista, es decir, no comprendió de

qué modo tienen lugar dos procesos simultáneos: la creación de un nuevo valor por la fuerza de trabajo y la transferencia a la nueva mercancía, por parte de esa misma fuerza, del antiguo valor, el de la maquinaria, los edificios, las materias primas etc.

Al dividir el valor en costos de producción y beneficio, Ricardo llega de hecho al precio de la producción, pero identifica éste último con el valor de las mercancías.

Sólo Marx señaló la diferencia entre la producción mercantil simple y el modo de producción capitalista.

1.2 La teoría de Carlos Marx

1.2.1 Categorías económicas básicas.

Carlos Marx reconoce como punto de partida el hecho de que la riqueza de las sociedades que se desenvuelven en un medio capitalista se aparece como “un inmenso arsenal de mercancías”¹(Capital) y la mercancía como su forma elemental.

La materialidad de la mercancía propiamente constituye su valor de uso, el cual toma cuerpo en el uso y consumo de los objetos, sean empleados estos directamente como medio de vida o indirectamente como medios de producción. En las sociedades que interactúan a través de relaciones de mercado, los valores de uso son, además, el soporte material de valor de cambio.

El valor de cambio se manifiesta como la proporción en que se cambian los valores de uso de una clase por valores de uso de otra. Si prescindimos del valor de uso de las mercancías y de las características del trabajo concreto que las

¹ Página 1 El Capital

convierte en lo que son, se transformarán en “simples coágulos de trabajo humano indistinto”²(Capital): trabajo abstracto.

El trabajo abstracto es aquel algo común que toma cuerpo en las relaciones de cambio o valor de cambio de la mercancía, es por tanto, la sustancia creadora del valor; y su medida, expresada en tiempo, designa el valor de las mercancías y las hace comparables.

El doble carácter del trabajo, concreto y abstracto, representado por la mercancía, es el eje en torno al cual gira la comprensión de la economía política marxista.

La relación de valor entre dos mercancías constituye la expresión más simple de valor o forma simple de valor.

La forma simple de valor de una mercancía es la forma simple en que manifiesta la antítesis de valor de uso y valor encerrado en ella.

La forma simple de valor sólo se presentó con carácter práctico en tiempos muy primitivos, cuando los productos del trabajo se transformaban en mercancías por medio de actos de cambio eventuales y episódicos.

Luego esta forma evoluciona hacia una forma general, la cual se presenta a partir del momento en que un producto del trabajo se cambia habitualmente por otras mercancías. Un producto especial se distingue de los demás en su carácter de equivalente como expresión social del mundo de las mercancías y descubre al mismo tiempo que es el carácter general y humano del trabajo el que evidencia su carácter específicamente social.

² Página 6 El Capital

La clase particular de mercancía que de modo natural se incorpora socialmente a la forma equivalente es la que funciona como forma dinero. Tan pronto como históricamente el oro monopoliza el papel de equivalente general, se convierte en dinero. De este modo, la forma general del valor evoluciona hacia la forma dinero. La expresión simple y relativa del valor de una mercancía en aquella otra que funciona ya como dinero es la forma precio.

Para que en el proceso de cambio las mercancías se relacionen entre sí, es preciso que las personas se reconozcan como propietarios privados. Esta relación jurídica, que puede o no configurarse como contrato, es una relación de voluntad en que se refleja la relación económica. Todas las mercancías son para su poseedor no valores de uso y valores de uso para sus no poseedores. Por eso, los propietarios interactúan a través del cambio como proceso social general periódico en el que se equiparan de un modo efectivo los productos del trabajo mediante dinero. De tal modo, al tiempo que los productos del trabajo se convierten en mercancía, se opera la transformación de la mercancía en dinero.

1.2.2 Funciones del dinero

Al proceso de cambio le es inherente la circulación de mercancías y el dinero, como mediador, cumple las siguientes funciones:

Medida de valor: es la forma o manifestación necesaria de la medida de valor de las mercancías, es decir, el tiempo de trabajo socialmente necesario para producirlas. El precio, o forma dinero, es por tanto una forma puramente ideal o imaginaria que lleva implícita la enajenabilidad de la mercancía. Como expresión concreta de que las leyes sociales se cumplen sólo como tendencia, dicha forma encierra la posibilidad de incongruencias cuantitativas y cualitativas entre las categorías precio y magnitud de valor. Cuantitativas porque bajo ciertas circunstancias las mercancías se cotizan por encima o por debajo de su valor.

Cualitativas dado que en ocasiones objetos que no son mercancías pueden ser cotizados en dinero.

Medio de circulación: La división social del trabajo hace que los trabajos de los poseedores de mercancías sean tan limitados como diversas sus necesidades. Ello determina que en un principio, las mercancías se lancen al proceso de cambio.

Si vendemos una mercancía A para luego adquirir otra B, desarrollaríamos las siguientes fases:

Mercancía A → Dinero → Mercancía B ⇔ M- D- M

La primera fase del ciclo, o venta de A (M- D), es al mismo tiempo una compra (D-M)

La segunda fase del ciclo, o compra de B (D- M), es al mismo tiempo una venta (M- D).

La venta de A inicia un movimiento de rotación que termina con su antítesis: la compra de B. Para vender A tuvo que existir un comprador y para adquirir B fue preciso encontrar un vendedor. Por tanto, la primera fase envuelve siempre la segunda y viceversa.

Conociendo que el productor de mercancías sólo suministra un producto determinado, suele venderlo en grandes cantidades, en cambio, sus numerosas necesidades le obligan a repartir su ingreso en múltiples compras, es lógico que una venta facilite muchas compras de distintas mercancías; luego, la fase final, compra, representa siempre una suma de fases iniciales: ventas.

Las dos fases descritas conforman un ciclo que se complementa en una red con los ciclos del resto de las mercancías. El proceso total constituye la circulación de

mercancías y de esa manera se va desarrollando un conjunto de concatenaciones naturales sustraídas por entero al control de las personas interesadas.

El dinero no desaparece al quedar cerrado un ciclo, sino que pasa a ocupar el puesto circulatorio que las mercancías dejan vacante. Por ejemplo: en $A \rightarrow \text{Dinero} \rightarrow B$, lo primero que sale de la circulación hacia el consumo es A, cediendo su sitio al dinero, luego sale B y vuelve a ocupar su sitio el dinero, que desplaza continuamente las mercancías de la circulación y se va alejando de su punto de partida.

La propia existencia del dinero como mercancía apta para la circulación es lo que permite que no sea necesario comprar inmediatamente después de haber vendido. La antítesis de compra y venta hace que la circulación derribe las barreras temporales, locales e individuales del intercambio de productos.

Atesoramiento: En cuanto comienza a desarrollarse la circulación mercantil se crea la posibilidad de que los vendedores atesoren el dinero. En la medida que avanza la producción de mercancías las necesidades de los productores se renuevan incesantemente, exigen la compra de mercancías ajenas; la producción y venta de las propias requiere tiempo y depende de factores fortuitos. De tal modo, van surgiendo en todos los puntos del proceso atesoradores en diferentes proporciones.

El atesoramiento desempeña diversas funciones en la economía. Puesto que la masa de mercancías en circulación crece y disminuye constantemente en cuanto a volumen, precio y celeridad, obedeciendo a las oscilaciones de la producción mercantil, la masa de dinero circulante debe ser capaz de expansión y contracción. Tan pronto es necesario extraer como repeler dinero. Para que esto sea posible, la cantidad de dinero existente en un país debe exceder a la

absorbida por la función monetaria. El atesoramiento contribuye a que se cumpla esta condición. Los atesoradores sirven al mismo tiempo de canales de desagüe y suministro de dinero en circulación.

Medio de pago: En la economía existen múltiples factores que separan temporalmente el acto de venta de una mercancía del cobro de su precio como:

- * Unos productos requieren de más tiempo de elaboración que otros.
- * Producciones estacionales.
- * Mercancías que se venden en mercados locales y ventas de mercancías que deben ser transportadas a lugares distantes.

Estos factores propician que unos poseedores de mercancías puedan actuar como vendedores antes de que los otros actúen como compradores. Consecuentemente, se hace inevitable que las condiciones de venta se ajusten a las condiciones de producción. Cuando se vende sin cobrar o se compra sin pagar, el vendedor se convierte en acreedor y el comprador en deudor. El dinero asume una función distinta: se convierte en medio de pago.

En una venta al crédito el dinero cumple dos funciones:

- a) Medida de valor: En la determinación del precio.
- b) Medio ideal de compra: La mercancía cambia de manos porque el dinero existe sólo como promesa. Es al vencer el plazo fijado para el pago cuando el medio de pago entra realmente en circulación. Para decirlo de otra forma; el medio de pago se lanza a la circulación después de haber salido de ella la mercancía.

Es lógico concluir entonces que la masa de dinero que rueda y la masa de mercancías que circulan en un período no coincidirán. Una parte del dinero en curso representa mercancías sustraídas desde hace ya mucho tiempo de la circulación. Y una parte de las mercancías que circulan sólo proyecta su equivalente en dinero en el porvenir.

Dinero mundial: En la esfera internacional el dinero funciona como medio general de pago, de compra y como materialización absoluta de la riqueza. En el comercio mundial las mercancías expresan universalmente su valor y el dinero predomina en su función de medio de pago para nivelar los saldos internacionales.

1.2.3 Conversión del dinero en capital

La historia del capitalismo comienza en el siglo XVI, con el desarrollo del comercio y el mercado mundial, estos fenómenos constituyen el punto de partida de la formación del capital.

La circulación mercantil, concentrada en la fórmula M- D- M, (vender para comprar); coexiste cada vez más con otra cualitativamente distinta: D- M- D', (comprar para vender). El dinero que rota de este modo se transforma en capital y lo es ya por su destino. En la primera fórmula la meta final del movimiento es la mercancía, en la segunda, el dinero. En una el agente mediador del proceso es el dinero y en la otra la mercancía. El ciclo M- D- M se inicia y cierra en los polos mercancía, y estas constituyen productos que salen de la circulación hacia el consumo, por tanto; su finalidad es la satisfacción de necesidades, el valor de uso. El ciclo D- M- D' arranca y retorna al polo dinero; su finalidad determinante

es el valor de cambio. Las sumas de dinero en cada polo se distinguen por su magnitud, es decir, se sustrae de la circulación más dinero del que a ella se adelantó. El excedente obtenido por encima del valor inicial es a lo que Marx llama plusvalía.

Es obvio que los productores no pueden crear plusvalía sin entrar en contacto con otros poseedores de mercancías, el capital tiene que nacer dentro y fuera de la circulación simultáneamente.

Existe en el mercado una mercancía que tiene la cualidad de ser fuente de valor. Su consumo es al mismo tiempo materialización de trabajo y creación de valor. Esta mercancía es la fuerza de trabajo; y la condición de su existencia es la aparición del obrero libre en un doble sentido: por una parte ha de disponer libremente de su fuerza de trabajo y por otra, no ha de tener mercancías que ofrecer en venta.

Se concibe como valor de la fuerza de trabajo el tiempo de trabajo socialmente necesario para producir los medios de vida que aseguren la subsistencia y reproducción del obrero y su familia.

El trabajo es un proceso entre la naturaleza y el hombre. Al tiempo que el hombre realiza, regula y controla su acción sobre la naturaleza, transforma también su propia naturaleza desarrollando nuevas facultades.

Los factores simples que intervienen en el proceso de trabajo son: la actividad adecuada a un fin, o sea, el propio trabajo, su objeto y sus medios.

La naturaleza brinda al hombre medios de vida aptos para ser consumidos. Ellos son objetos de trabajo, pero no los característicos de nuestra época. Cuando el

objeto de trabajo ha sido elaborado en un proceso anterior, lo llamamos materia prima.

El medio de trabajo es aquel objeto o grupo de objetos que le sirven al obrero para encauzar su actividad sobre las materias primas.

En el proceso de trabajo la actividad del hombre consigue, valiéndose del instrumento correspondiente, transformar el objeto sobre el que versa el trabajo con arreglo a un fin concreto. Ambos factores, medios y objetos de trabajo, se agrupan en categoría de medios de producción.

Para que el dinero se convierta en capital, el proceso de trabajo ha de expresarse como unidad de proceso de trabajo y proceso de valorización. El factor decisivo que permite crear mercancías cuyo valor cubre y rebasa la suma de valores de los medios de producción y de la fuerza de trabajo invertidos, es la diferencia entre el costo de conservación de la fuerza de trabajo y su rendimiento diario. El costo de la fuerza de trabajo determina su valor de cambio. Su rendimiento el valor de uso, que tiene la característica de ser fuente de valor; y de más valor que el que ella misma posee. El hecho de que la diaria conservación de la fuerza de trabajo no suponga más costo que una fracción de la jornada de trabajo, a pesar de que esta funciona la totalidad de la jornada, determina la apropiación por parte del dueño de la plusvalía.

La transformación del dinero en capital se opera en la órbita de la circulación y no se opera en ella. Se opera por medio de la circulación porque es condición indispensable comprar fuerza de trabajo en el mercado. No se opera en la circulación porque el proceso de valorización tiene su centro en la órbita de la producción.

1.3 La gestión de tesorería

Históricamente los investigadores han ido identificando conceptos que con el tiempo se han incorporado a la administración de la tesorería de la empresa, como por ejemplo: gestión de liquidez, cash management, planificación de efectivo, gestión de flujos de fondos, etc.

Desde una perspectiva histórico-científica, el origen de las técnicas de administración de la tesorería, como primera etapa, se sitúan en el esplendor de las disciplinas contables italianas en la época de auge comercial del siglo XV, momentos en los que se demandaban sistemas de información y control para facilitar el tráfico de las mercancías.

Las disciplinas de las ciencias económicas que centran su campo de acción en los aspectos financieros de la actividad empresarial, se advierte que la economía de empresa revela su autonomía durante la segunda mitad del siglo XIX con las Escuelas de Administración de Empresas; sin embargo, no es hasta bien avanzado el siglo XX que se observa un real desprendimiento las funciones financieras en relación con la ciencia contable que sentó las bases de su surgimiento. Actualmente la administración financiera de la empresa se perfila como una disciplina científica independiente.

Los desarrollos más notables de la gestión de tesorería han tenido lugar entre la década de los 60 y los años 90. En este período se impusieron las decisiones administrativas relacionadas con la elección de activos y pasivos que maximicen el valor de la empresa. Este énfasis en la valuación ha sido creciente y se ha caracterizado diferencialmente en cada una de las décadas que comprende la etapa.

A partir de la década de los 60 el desarrollo fue vertiginoso, pues se transita del enfoque tradicional en el tratamiento de los problemas financieros hacia el enfoque analítico. El primero comprende la liquidez y la solvencia de la empresa como instrumentos teóricos elementales del análisis de riesgo. El segundo considera la función financiera no sólo como recaudadora de fondos, sino también como gestora del destino que se da a los mismos; luego, ubica en su justo lugar la importancia del análisis de la rentabilidad de los proyectos de inversión y los costos de capital. Se vive un ciclo de auge económico y expansión empresarial, en el que las finanzas empiezan a dar un impulso especial al análisis de la parte derecha del balance.

En la década de los años 70 se produce la crisis del petróleo (1973), que unida a otros factores conduce a una recesión económica general. Esta situación tuvo importantes repercusiones sobre los aspectos relacionados con la gestión financiera de las empresas. La gestión de tesorería y todos los aspectos de la gestión financiera a corto plazo alcanzaron una relevancia impensable en épocas anteriores, situándose en un nivel estratégico. El valor y la importancia relativa de los elementos del capital circulante aumentaron notablemente.

El énfasis en la valuación continuó en los ochenta, pero los estudios se extendieron a los efectos de la inflación, la desregulación de las Instituciones Financieras y se observa un notable aumento en el uso de las computadoras para el análisis y su empleo en transferencias electrónicas de información. Los mercados globales evidencian una creciente importancia.

Los noventa se caracterizan por los avances informáticos y el desarrollo de redes de comunicación. En lo que respecta la filosofía básica de la economía financiera, las finanzas empresariales comienzan interpretarse como una gestión integrada a corto plazo, con una visión interrelacionada entre la tesorería y la inversión, entre los mercados de dinero y de capitales, entre los mercados

nacionales y extranjeros. La complejidad de este análisis está exigiendo una preparación cada vez más profunda sobre problemas monetarios, debido a que las decisiones empresariales están cada vez más supeditadas a las políticas estatales sobre el dinero.

La gestión de tesorería es tratada hoy día con la ayuda incuestionable de la informática, sobre todo en lo referente a la gestión diaria, aunque también extiende su campo de acción al mediano y largo plazo en la planeación y ejecución de políticas y estrategias que propicien niveles de solvencia y liquidez aceptables.

El sistema económico cubano, por supuesto, no asiste como observador pasivo a esta dinámica evolutiva. Sujeto y objeto de transformaciones, atraviesa un proceso de reorganización, adecuaciones y perfeccionamiento, imprescindible para adaptarse a la construcción del socialismo en las nuevas condiciones de reforzamiento de la actividad monetario crediticia e inserción creciente en los mercados internacionales.

La Metodología para la administración financiera a corto plazo, sin temor a tomar lo que sea válido de las experiencias externas, recomienda estrategias para cada ciclo particular que la reflexión y análisis han sugerido como útiles en el propósito de emplear racionalmente los recursos materiales y financieros; todas ellas coherentes con los principios que animan el perfeccionamiento empresarial.

Ha sido recurrente en los cursos de capacitación de cuadros y trabajadores el criterio de que a la introducción de contenidos relacionados con técnicas de mercado debe preceder una preparación teórica que demuestre la actualidad y validez de las categorías económicas del marxismo. El modelo que sustenta nuestra investigación resulta interesante en este sentido, puesto que de su construcción dimana la exigencia de una explicación lógica e histórica de las

esencialidades del ciclo del capital y sus especificidades en un período histórico signado por el cambio.

1.4 Evolución histórica del precio en Cuba

En Cuba desde el triunfo de la Revolución con la Colaboración de Ayuda Mutua Económica (CAME), en la cual las relaciones comerciales y financieras dieron origen a contrataciones que estaban enmarcadas en un periodo de hasta cinco años, (convenios bilaterales) donde se pactaban precios centralizados estabilizados por el antiguo Comité Estatal de Precio (CEP), dando surgimiento al sistema Presupuestario Cubano.

	Nombre	Aplicable a Obras
SPUC	Sistema Presupuestario Uniforme de la Construcción	Nuevas
SPRMO	Sistema Presupuestario para la Reparación y Mantenimiento	Reparación y Mantenimiento
SPRMOM	Sistema Presupuestario para la Reparación y Mantenimiento de Monumentos	Clasificación como Monumento

Estos sistemas fueron modificados a medidas que se involucraban los resultados de su aplicación, que en un principio estaban valorados bajo precios centralizados y las utilidades obtenidas sobre la base de los costos totales (materiales, mano de obra y uso de equipos), dando como resultado un encarecimiento de los costos de las inversiones en Cuba, no permitiendo la veracidad del comportamiento de los indicadores técnico económicos.

Con la desaparición del Campo Socialista, Cuba se vio en la necesidad de búsqueda de Mercado e insertarse en el mercado internacional operando con los precios de la Bolsa de Valores incrementándose el valor de las importaciones y disminuyendo el de las exportaciones.

La máxima dirección administrativa en conjunto con el Ministerios de Economía y Planificación (MEP) y el Ministerio de Finanzas y Precios (MFP) dictaminaron nuevas regulaciones y resoluciones encaminadas a reestructurar el sistema presupuestario del país dando surgimientos a nuevos sistemas presupuestarios, Creación de bases legales: Ley 77 de la Inversión Extranjera, Proyecto de Reglamento de Licitación de Obras, Reformas a la Constitución y Catalogo de precios de la construcción (CPC) concibiendo la introducción del Capital Extranjero (empresas mixtas), en los mismo se contemplaban los precios del mercado del área del Caribe, para la valoración de las nuevas inversiones y sustituciones de tecnología de bajos rendimientos.

A raíz de los cambios introducidos se modifica el Sistema existente por el Sistema de Precios de la Construcción (PRECONS).

1.5 Surgimiento del PRECONS

El Sistema de Precios de la Construcción, **PRECONS**, surge en el año 1998 por la Resolución V- 64 del Ministerio de Finanzas y Precio (MFP), este reglamenta por esta “Instrucción del Sistema de Precios de la Construcción” y se complementa por el conjunto de documentos mediante los cuales se determinan los recursos, costos y precios normados que permiten valorar los servicios de

construcción, sirviendo de base para la programación y control de las obras, de la construcción y reparación en actividades como movimiento de tierra, montaje, construcción civil y otros.

Esta resolución entra en vigencia a partir del 1ro de octubre de 1998, complementada por los subsistemas o listas de precios y documentos siguientes: (Ver Anexo. 1).

- ◆ Subsistema o Lista de Precios de Renglones Variantes.
- ◆ Lista de Precios de Materiales de Construcción al cierre de la edición del PRECONS
- ◆ Lista de Tarifas Horarias de Mano de Obra.
- ◆ Lista de Costos Horarios de Uso de Equipos de la Construcción.
- ◆ Subsistema o Lista de Indicadores Técnico - Económicos
- ◆ Subsistema o Lista de Precios de Unidades de Obras Genéricas y Predeterminadas
- ◆ Normas Presupuestarias para el cálculo de los Renglones Variantes.

Entre las características de este sistema es que las tarifas y los coeficientes de ganancia y gastos indirectos son máximos; permite ser actualizado sistemáticamente. Establece la obligación de la concentración y contratación de los servicios de construcción.

Este sistema permite formar y modificar los precios en la misma medida que la construcción o reparación por sus características lo requiera.

Estos documentos del PRECONS son los oficialmente establecidos para la confección de la documentación presupuestaria en la formación del presupuesto

o precio de la construcción y la certificación de estos servicios en todo el territorio nacional.

Tiene como objetivo presentar las principales características de la conformación del precio o valor del servicio de la construcción en Cuba, a partir de la determinación de los recursos, costos y precios que sirven de base para presupuestar, programar y controlar la ejecución de las obras.

1.5.1 Presupuesto de los Servicios de Construcción

Resultado de la valoración de todas las acciones que se prevean realizar para llevar a cabo los trabajos de construcción y montaje de las partes que componen una obra, en sus distintos alcances, sobre la base de los acuerdos entre el Cliente y el Contratista / Ejecutor o el Proyectista. El presupuesto siempre está enmarcado en un período de tiempo. Ver Anexo No.2 y 3.

1.5.2 Precios de la Construcción.

Estimar con SEGURIDAD y PRECISIÓN el alcance y plazo de ejecución, si suceden variaciones, deben ser convenidas en plazo y precio, antes de ejecutarlas, valorar de forma CONFIABLE, costos, utilidades y riesgos o imprevistos

Partidas que conforman el Precio: El valor presupuestario de los servicios de construcción es determinado por las siguientes partidas:

1.5.3 Costos directos:

de materiales

de mano de obra;
de uso de equipo;
de medios auxiliares y pequeño material.

Los costos directos se calcularán en base a las tarifas salariales, uso de equipos y precios de los materiales nacionales y de Importación que incluyen estos últimos los descuentos y recargos comerciales correspondientes, en base a los precios de los suministradores a la salida de los almacenes.

1.5.4 Costos Indirectos:

de obra;
de empresa.

Los gastos indirectos se calcularán sobre la base de los coeficientes aplicados a los costos directos, que serán los límites máximos, y la ganancia aplicando su coeficiente al costo total.

Estos coeficientes difieren con respecto a los utilizados en el SPUC. Por ejemplo, el SPUC emplea diferentes coeficientes aplicados a cada una de las partidas directas en la determinación de costo Indirecto, como se detalla:

Costos indirectos de Materiales (4%), de Mano de Obra (7%), Uso de Equipos (10%), Otros Costos de Construcción (15%).

El PRECONS, aplica el 29% al Costo Total Directo presupuestado.

Con respecto a la tasa de Ingreso Neto el PRECONS tiene previsto el 10% sobre el costo total, mientras que el SPUC emplea el 30.664%.

1.5.5 Otros gastos no comprendidos en las partidas de los precios:

facilidades temporales;
gastos de transportación;
gastos bancarios;
seguros,

otros gastos adicionales;
Imprevistos.

Facilidades Temporales y Transportación.

El PRECONS, determina los **costos de transportación de materiales y productos** (suministros), en base a las distancia reales previstas, desde los lugares de entrega acordados en el contrato, hasta el lugar de la obra; aplicando las tarifas vigentes de transportación.

Las facilidades temporales comprenden las edificaciones e instalaciones provisionales necesarias para la ejecución de la obra, tales como: almacenes de materiales, pañoles de herramientas, talleres a pie de obra que no constituyen inversiones, redes técnicas de agua, electricidad, alcantarillado y otras, oficina del contratista, vías de acceso, cercas y garitas. La que serán determinadas a través de sus presupuestos.

No se consideran facilidades temporales las instalaciones Industriales tales como planta de premezclado, de prefabricado, talleres de pailería, de elaboración de aceros, carpintería y otra similares. De igual forma las edificaciones sociales para descanso de trabajadores albergados en dormitorios, comedores, cocina, baños, taquillas, áreas de recreación y otras.

Estas edificaciones e instalaciones se consideran inversiones del constructor y se trataran por los procedimientos vigentes al efecto.

Las partidas que componen el PRECONS de los costos directos están basadas en normas de consumos y rendimientos y valoradas a precios actualizados según se refleja en la siguiente tabla.

Conceptos	Físicos	Valor
Materiales	Normas de Consumo	Precios
Mano de Obra	Normas de Rendimiento	Tarifa horaria/mano obra
Uso/Equipos	Normas de Rendimiento	Tarifa horaria/de uso de equipos

1.6 Desarrollo y Actualización de la política de precio Empresarial (ECRIN)

De esta forma, toda la producción planificada de Construcción y Montaje, por concepto de reducción de precios oficiales y de empresa, se reduce en un valor general de \$ 0.84 por cada peso que se había planificado, dejándose de percibir \$ 0.16 por cada peso planificado que al aplicarse el nivel previsto en el perfeccionamiento empresarial significa una reducción de 5687,4 MP

Desde la implantación del sistema presupuestario de PRECONS el MFP ha implementado varias resoluciones acordes a los cambios y necesidades de la economía del país, a continuación hacemos referencias de los índices simplificados del PRECONS.

Partidas	PRECONS-1998	PRECONS-2000	PRECONS-2001-
----------	--------------	--------------	---------------

	(índices simplificados)	(índices simplificados)	2005 (índices simplificados)
Costo directo Materiales	1.3287	1.1845	1.16287
Costo directo Mano de obra	1.594440	1.421400	1.395444
Costo directo uso de equipos	1.594440	1.421400	1.395444

1.6.1 Detalle de la formula simplificada.

Se han mantenido los coeficiente del 1.03 y 1.20 correspondiente a los Materiales Auxiliares y Utilidad, no siendo así con el coeficiente de los Costos Indirectos.

- Pequeño Materiales Auxiliares: 1.03
- Costos Indirectos : 1.29 , 1.15, 1.129
- Utilidad : 1.20

Año 1998:

Para la aplicación del índice al costo del material: $1.03 \times 1.29 = 1.3287$

Para la aplicación del índice de Mano de Obra y Uso de Equipos:

$$1.03 \times 1.29 \times 1.20 = 1.594440$$

Año 2000:

Para la aplicación del índice al costo del material: $1.03 \times 1.15 = 1.1845$

Para la aplicación del índice de Mano de Obra y Uso de Equipos:

$$1.03 \times 1.15 \times 1.20 = 1.421400$$

Año 2001:

Para la aplicación del índice al costo del material: $1.03 \times 1.129 = 1.16287$

Para la aplicación del índice de Mano de Obra y Uso de Equipos:

$1.03 \times 1.15 \times 1.20 = 1.395444$

La Empresa Informática de la Construcción (ICON) en coordinación con el Ministerio de la Construcción desarrollaron un Sofwer autatomatizado (PRESWIN) el cuál brinda todo los alcances y herramientas necesaria par el desarrollo del presupuesto de la obra, brindando posibilidades de incorporar en la misma los precios reales de adquisición de los materiales, tarifas de mano de obra, costo uso de equipos, los costos indirectos y la utilidad dando como origen un sistema flexible a los cambios que puedan originarse.

La ECRIN, empresa que clasifica en la rama de construcción y montaje, adscripta al grupo empresarial CUBANIQUEL que ejecuta los trabajos de construcción y montaje, reparación y mantenimiento industriales a las plantas productoras de níquel, trabajó sobre los lineamientos económicos establecidos en el país acorde a su status empresarial, que actualmente se rige en su política de precios, en la aplicación de los Precios Preferenciales para el Níquel (PPN), aprobado para esta UNIÓN por las instancia de la economía facultadas a tales efectos.

En el año 1995 se instruyó por la UNIÓN que la empresa ECRIN estudiara los precios que se venían aplicando en función de observar si dentro de la formación de estos hubiesen elementos o tarifas concebidas, pero objetivamente no aplicadas en los sistemas de precios imperantes que distorsionaban dichos precios.

La ECRIN atendiendo a esta solicitud se enfrascó en el análisis referido durante seis meses de conjunto con el MICONS, haciendo la propuesta al Ministerio y al Comité Estatal de Precio (CEP); de los nuevos precios donde se depuraron aquellos elementos que realmente no estaban presente en la realización de los trabajos constructivos previsto por el MICONS denominando a esta modalidad Precios Preferenciales para el Níquel.

Durante su aplicación en el año 1996 la reducción de los ingresos obtenidos productos a los nuevos precios aplicados alcanzó un monto de 7.4 MMP, constituyendo positivamente para la industria del níquel una disminución de los costos del níquel en esta misma cuantía.

La base de la propuesta de reducción de los PPN presentada en este trabajo contempla la eliminación de los índices establecidos en la Instrucción Presupuestaria (IP) de los costos indirectos de los Sistemas Presupuestarios Uniforme de la Construcción (SPUC), y el Sistema Presupuestario de Reparación y Mantenimiento de Obra (SPERMO).

A principio del 1997, después de un año de aplicación de este sistema y obtener resultados deteriorado en los costos, en las actividades productivas fundamentales, la dirección de la empresa se dio a la tarea de revisar el sistema en ese periodo y se comprobó que existían elementos presente en el costo indirecto que eran imposible renunciar a ello, como el caso de los gastos de administración y los costos de producción, lo cual se fundamenta técnicamente en el trabajo, conllevando a la reincorporación de 1.26 de costos indirectos de 1.68540 para el SPUC y 1.7247648 para el SPERMO, lo cual se aprobó por la Unión el documento presentado por la dirección de la empresa a estos efectos y normalizando realmente estos costos indirectos que se habían sido eliminados de forma total en su inicio y que fueron influyente en parte en la pérdida obtenida en el primer cuatrimestre del año 1997.

En el año 1998 entra en vigor el nuevo sistema presupuestario (PRECONS), el cual dio origen a un nuevo precio preferencial para las industrias del níquel, las cuales estuvieron basadas en las siguientes premisas:

- Aplicación de las tarifas salariales del níquel en sustitución de las establecidas por el PRECONS.
- Aplicación de la reducción de los índices simplificados a los materiales suministrados por el cliente (Norma-3) de 1.16287 a 1.04
- Reducción de las utilidades de un 20% establecida por el PRECONS a un 10%
- Reducción de los costos de las obras de desarrollo minero establecida por el PRECONS de 2.64x m^3 a 0.77 m^3 (movimiento de tierra).
- Reducción de los límites porcentuales del PRECONS de 12% a un 5% del presupuesto independiente (imprevistos, bancarios y otros gastos adicionales).

Las reducciones presentes en los precios preferenciales establecidos, se fundamentan en la disminución de los gastos de trabajo normados en mano de obra y equipos aplicados a los trabajos específicos y en la disminución de las utilidades normadas, disminución que obliga a un trabajo organizado, coordinado y eficiente.

El inicio de la aplicación de estos precios quedó enmarcado en el mes de octubre del 2001 por la profundización de la crisis económica mundial, que trajo aparejada una disminución de los precios del níquel,

Esto provocó adoptar medidas que permitieran mantener la producción de Níquel con reducción en los costos de mantenimiento y reparación a estas

industrias, actividad que constituye el objeto empresarial. Actualmente se mantiene este principio como principal estrategia para mantener disminución de los costos del níquel logrando una mejor eficiencia de los mismos quedando aprobado en **Acuerdo 345 del Consejo de Administración del Grupo Empresarial del Níquel en el Acta 42 , de diciembre del 2001.**

Estos precios preferenciales, se desarrollan en dos vertientes fundamentales.

- 1. Precios preferenciales que reducen los Presupuestos Independientes de los precios de Construcción y Montaje en un 2.5 %. Estas preferencias introducen una reducción del valor evaluada en que por cada peso a cobrar antes de aplicar estas preferencias, ahora se cobran \$ 0.975, siendo la reducción de \$ 0.025 por cada peso que se había planificado**
- 2. Precios preferenciales que reducen los precios básicos por renglones de los trabajos de Construcción y Montaje dados en manipulación, almacenaje, gastos del personal encargado de la actividad, materiales de oficina utilizado, mermas en almacenaje y manipulación, gastos de protección e higiene, coordinación para la entrega de materiales y las utilidades que se evalúan en la mitad de los establecido oficialmente.**

Estas preferencias introducen una reducción del valor evaluado en que por cada peso a cobrar antes de aplicar estas preferencias, ahora se cobran \$ 0.88, siendo la reducción de \$ 0.12 por cada peso que se había planificado

De esta forma, toda la producción planificada de Construcción y Montaje, por concepto de reducción de precios oficiales y de empresa, se reduce a un valor general de \$ 0.84 por cada peso que se había planificado, dejándose de percibir \$ 0.16 por cada peso planificado que al aplicarse el nivel previsto en el perfeccionamiento empresarial significa una reducción de 5687,4 MP

1.6.2 Resumen de las reducciones por precios analizadas.

CONCEPTO	COEFICIENTE
Reducción oficial de precios	0.98
Reducción por presupuestos independientes	0.97
Reducción por precios básicos	0.88
Coeficiente general	0.83796

El resultado de la reducción que sufre el plan original por concepto de precios menores se muestra a continuación

Plan precios PRECONS	35546.0 M P
Plan precios preferenciales	29858.6 M P
Disminución de los costos del Níquel por concepto de Matto y reparación	5687.4 M P

A raíz de la caída del Campo Socialista y el bajo precio que alcanzó la tonelada de Ni + Co hasta tocar límites de 3300 USD por toneladas en momentos en que la industria atravesaba una crisis financiera y tecnológica por el alto nivel de deterioro producto a la falta de mantenimiento, reparaciones y modernizaciones, trayendo esto consigo que las operaciones se realizaran con una baja eficiencia metalúrgica a un alto costo de operación; la Unión del Níquel traza un programa

encaminado al abaratamiento del costo de producción de la libra de Ni + Co con la finalidad de poder mantener la competitividad del níquel cubano en el mercado internacional, ha transcurrido una década y la industria Cubana del Níquel ya se encuentra operando en un escenario muy favorable el cual ha sido provocado por el alza paulatino que han tenido los precios del Níquel permitiendo que se haya llevado a cabo:

- Un amplio programa de modernizaciones.
- Se ha impregnado una nueva cultura de gestión para elevar la eficiencia en las operaciones y en la administración de las empresas productoras.
- Se trabaja con proyección en los programas que apoyan el sostenimiento de los niveles productivos alcanzados.
- Las empresas han logrado superar sus capacidades de diseños y han elevado considerablemente su eficiencia metalúrgica.
- El precio del Níquel se ha apreciado hasta valores de 17 600.00 x toneladas que se encuentra actualmente en el mercado internacional

Tomando como punto de partida las altas producciones de Ni + Co que genera la Industria Cubana del Níquel por encima de las 70.000 T anual, el alto precio que se encuentra en la actualidad y proyectando su estabilidad por los próximos dos años la estrategia trazada de aplicar precio de preferencia a los servicios que reciben las empresas productoras deja de ser practica y más cuando mantenerla gravita negativamente sobre los Indicadores Técnicos Económicos de las empresas que lo aplican y las mismas se encuentra limitadas a poder llevar a cabo su programa de inversiones en su Capital Humano y Tecnológico al no poder con su niveles de ingresos de solventar su programa de desarrollo y beneficiarse de todas las medidas técnicas organizativas que les facilita la aplicación del Perfeccionamiento Empresarial , fase que ya las Empresas Productoras han implementado y encaminan ha fase superiores. (Ver Anexo 4)

CARACTERIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN. ANÁLISIS DE LOS PRECIOS PREFERENCIALES EN LA ECRIN

2.1 Caracterización de la organización

La Empresa de Construcción y Reparación de las Industria del Níquel (ECRIN) está ubicada en la carretera Moa Sagua Km. 11/2 Moa. Fue fundada el 22 de Noviembre de 1974, avalada por la Resolución No. 74-80, del entonces Ministerio de Minería, Combustible y Metalurgia, denominada Empresa de Mantenimiento y Servicios Mineros (EMSM), se creó con la finalidad de dar respuesta a las crecientes necesidades de la Industria Cubana del Níquel, como las reparaciones capitales y el mantenimiento, modernizaciones y ampliaciones de sus instalaciones, escombreo minero y otros trabajos de movimiento de tierra.

El 28 de Enero del 1992 por Resolución del Ministerio de la Industria Básica se le da la denominación de Empresa de Construcción y Reparaciones de la Industria Níquel (ECRIN)

Por el crecimiento Industrial alcanzado por el Municipio y por orientaciones del Gobierno, esta Empresa realiza trabajos a otros organismos dentro y fuera de la Provincia; tales como: Construcción y Montaje Industrial en

diferentes obras, Construcción de Viales y de Viviendas, así como Obras Sociales.

Para el desarrollo de su Misión Empresarial, la ECRIN esta organizada en cinco Direcciones Funcionales y nueve Unidades Empresariales de Base incluyendo las ubicadas en Nicaro y Sagua, actualmente tiene empleados a 2034 obreros.

Clientes

- ✓ Emp. Cdte. Ernesto Che Guevara.
- ✓ Emp. Cdte. Pedro Soto Alba Moa Níquel
- ✓ Emp. Cdte. René Ramos Latour.
- ✓ Empresa de Servicios.
- ✓ Unidad Presupuestaria Inversionista “Las Camariocas”.
- ✓ Combinado Mecánico.
- ✓ Centro de Investigaciones de las Lateritas.
- ✓ Centro de Información y superación.
- ✓ Centro de Proyectos.
- ✓ Empresa Servicios Técnicos, Electrónicos, Comunicación y Computación Níquel.
- ✓ Otras Empresas del Ministerio de la Industria Básica.
- ✓ Órgano de Gobierno, Mayarí, Sagua, Moa.

2.1.1 Estructura Organizativa. Ver Anexo 5

Para el cumplimiento de sus funciones y dar respuesta al objeto empresarial diseñado, la organización se ha estructurado de la forma siguiente:

- ✓ **Dirección General**
- ✓ **Dirección de Economía y Finanzas.**
- ✓ **Dirección de Recursos Humanos.**
- ✓ **Dirección de Producción.**
- ✓ **Dirección Técnica.**
- ✓ **Dirección Comercial.**

2.2 Principales Servicios durante 30 años.

- ✓ Obras Ingenieras: Construcción de caminos; explanaciones, escombreo minero, construcción de diques, etc.
- ✓ Montaje Industrial. Mecánica (equipos estáticos y dinámicos; Eléctrico (circuito de fuerza e instalaciones eléctricas); Instrumentación (tuberías de impulso y señal, instalaciones de circuitos e instalaciones de instrumentos de medición y flujo.)
- ✓ Reparación Capital y Mantenimiento: Mecánica, Pailería y Soldadura, Reverberia, Eléctrica e Instrumentación.
- ✓ Construcción Civil. Obras de Arquitectura, Ingeniería e Industriales.
- ✓ Protección Anticorrosiva, Expoxídicas, Alquídicos y Vinílicos.
- ✓ Materiales de Construcción. Arena, Grava, Bloques, Mosaicos, Carpintería de aluminio, y Hormigón de 100-300 Rbk.

2.3 Organización de la Producción.

- ✓ 11 Unidades Empresariales de Base. Seis dedicadas a la Construcción, Montaje y Reparaciones (3 Nicaro y 3 en Moa.) Cinco dedicadas a Servicios de Apoyo.
- ✓ Se trabaja en la Aplicación del Sistema de Aseguramiento de la Calidad basado en el Modelo ISO-9000, contándose con el Manual, los Procedimientos Generales y la Política a desarrollar en toda la organización.
- ✓ Definida la Política de Seguridad, Salud y Medio Ambiente.
- ✓ Enlace mediante Sistema Computacional a través de Red interna y externa.
- ✓ Plan de Inversiones para cumplir la Misión y alcanzar la Visión trazada por la organización.
- ✓ Mas de 2000 trabajadores, sometidos gran parte de ellos a un proceso de capacitación continua, Certificación de la fuerza de trabajo calificada,

Maestrías, Diplomados, con más de 115 Soldadores Certificados Internacionalmente y en proceso: Mecánicos, Electricistas e Instrumentistas.

2.4 Historial Productivo.

- Ejecutado valores en: Construcción, Montaje y Reparaciones Capitales por más de 350 millones de pesos a las Industrias del Níquel y la Infraestructura de la región; entre ellos se destacan:
- Transportadores de Banda de más de 11 Km.
- Teleférico de Montaña.
- Calderas de Generación de Vapor.
- Caminos Mineros, Presas de Colas, Escombros Minero.
- Tanque Espesadores de Pulpa de 115 metros de diámetro.
- Tanques para Almacenaje Ácido, Azufre.
- Línea de Ácido Sulfúrico.
- Conductoras de Aguas.
- Líneas de Secadero, Calcinación y Sedimentadores
- Trenes de Lixiviación.
- Plantas de Hornos.
- Electrofiltros.
- Planta de Separación de Cobalto.
- Líneas de Molienda de Mineral.
- Filtro de Mangas.
- Programa Asimilación del Crudo Nacional.
- Torres de Enfriamiento.
- Sistema de Distribución y Almacenamiento para Ácido Sulfúrico.
- Sistema de Distribución y Almacenamiento para Petróleo.
- Campo de Boyas de 1.2 Km. en Moa.
- Campo de Boyas de 3.7 Km. en Nicaro.
- Viviendas y Obras Sociales.
- Carretera Levisa Nicaro de 5 Km.

MISIÓN

Brindar Servicios de Construcción y Reparaciones a la Industria Cubana del Níquel y la Infraestructura Social de la región.

VISIÓN

Convertirnos en una Empresa que brinde un servicio de Construcción y Reparaciones competitivo, igualados a los estándares internacionales.

2.5 Objeto Empresarial

RESOLUCIÓN: 570/ 2001 Ministerio de Economía y Planificación (Ver anexo 6).

- Ejecutar la construcción, reparación, demolición, mantenimiento, reconstrucción y montaje de obras industriales, de arquitectura e ingeniería a Entidades del sistema del Ministerio de la Industria Básica y a terceros cuando existan capacidades eventualmente disponibles y sin hacer nuevas inversiones en ambas monedas.
- Producir y comercializar, de forma mayorista y en ambas monedas materiales y productos de la construcción a entidades del sistema del Ministerio de la Industria Básica y a terceros cuando existan capacidades eventualmente disponibles y sin hacer nuevas inversiones.
- Prestar servicios de alquiler de equipos de construcción, transporte especializado y complementario a entidades del sistema del Ministerio de la Industria Básica y a terceros cuando existan capacidades eventualmente disponibles y sin hacer nuevas inversiones en ambas monedas.

- Brindar servicios de protección anticorrosiva a entidades del sistema del Ministerio de la Industria Básica y a terceros cuando existan capacidades disponibles, sin hacer nuevas inversiones para ampliar los servicios a terceros y cumplido las disposiciones establecidas, en ambas monedas.
- Ofrecer servicios técnicos de asesoría en ingeniería, de organización de obras, consultoría y estimación económica de la construcción, gestión de calidad y de laboratorio para ensayos destructivos y de diagnóstico a entidades del sistema del Ministerio de la Industria Básica y a terceros cuando existan capacidades eventualmente disponibles y sin hacer nuevas inversiones en ambas monedas.
- Prestar servicios de transportación de cargas por vía automotor, en ambas monedas, a terceros para aprovechar las capacidades eventualmente disponibles, sin efectuar nuevas inversiones con este propósito y cumpliendo con las regulaciones establecidas.
- Ofrecer servicios de reparaciones menores de vivienda y efectuar la venta de materiales de construcción a los trabajadores, en moneda nacional.
- Brindar servicios técnicos especializados independientes en ambas monedas

2.5.1 Potencialidades de la Organización.

- ✓ Experiencia de 30 años en los trabajos de reparaciones capitales y mantenimientos en Plantas de Producción de Níquel.
- ✓ Ejecución de todas las Inversiones de los últimos 30 años en la Industria del Níquel.
- ✓ Fuerza de trabajo calificada y homologada con alto nivel de especialización y desempeño.
- ✓ Posee una fuerte infraestructura constructiva en la Región.

2.5.2 Debilidades de la Organización.

- La descapitalización de los equipos de Izaje, transporte, de construcción, y complementarios, a causa del intenso régimen de uso y las difíciles condiciones de explotación, así como por la insuficiente existencia de piezas y atención especializada a los equipos.
- La insuficiente liquidez y la limitación de créditos para enfrentar las obligaciones de pago con proveedores y suministradores de servicios que requiere la Empresa para su correcto funcionamiento, situación que repercute directamente en los clientes, muchos de los cuales no cumplen con sus obligaciones de pago, todo esto como consecuencia de la cadena de impagos existente en el país en muchos sectores de la economía.
- Limitado nivel en gerencia y supervisión de la construcción.
- Lento desarrollo en la aplicación de tecnologías de avanzada en la rama de la construcción y las reparaciones a las diferentes plantas.

2.5.3 Ventajas Competitivas de la Organización.

Las Unidades Empresariales de Base tiene su infraestructura en tres municipios: Moa, Sagua y Mayarí.

Cumplimiento de Plazos: La organización ha venido disminuyendo los plazos previstos para la ejecución de las modernizaciones, reparaciones capitales de gran complejidad y envergadura con alto nivel de responsabilidad y profesionalidad, al contar con una fuerza de trabajo homologada y altamente calificada, entrenada durante 30 años de experiencia al servicio de la Industria cubana del Níquel.

La aplicación de incentivos a la fuerza de trabajo como la estimulación en CUC y CUP vinculado a los resultados del trabajo, es un factor que ha permitido un incremento considerable en la productividad del trabajo.

Calidad: La Empresa ha implantado un sistema de calidad basado en las normas ISO-9000 con el objetivo de lograr la certificación de la calidad de la producción con un sistema de aseguramiento de la calidad de reconocimiento internacional

La Empresa cuenta con un laboratorio en proceso de acreditación con personal técnico calificado y equipado con tecnologías modernas que garantizan el control de la calidad de todas las actividades que lo requieren dentro de nuestros servicios.

Se trabaja para alcanzar la certificación de la actividad de soldadura y protección anticorrosiva.

Se continúa para alcanzar la certificación de los obreros calificados en las especialidades de montaje industrial, electricidad e instrumentación en el Centro Nacional de Certificación.

2.6 Análisis de los Precios Preferenciales en la ECRIN

En el capítulo anterior se mostró como se han producido modificaciones en los precios de los principales productos o servicios que ofrece la ECRIN y se hace necesario un análisis para que sirva de elemento en la toma de decisiones de la empresa al enfrentarse a las modificaciones que se introducen a raíz de los cambios en la economía nacional e internacional, tales como: el incremento salarial mínimo, la aplicación de la escala del perfeccionamiento empresarial y otras medidas.

Para efectuar el análisis se tomó como referencia los resultados obtenidos en el año 2000, en este se aplicaba el Sistema Presupuestario de la Construcción (PRECONS), el año 2002 y 2003 periodos en los cuales se realizó la reducción a los precios para los servicios a ejecutar por la ECRIN a las empresas Productoras de Níquel, los mismos representan el 92% de las ventas de dicha empresa.

El comportamiento de los principales indicadores económicos fue el siguiente:

INDICADORES	UM	2000	2001	2002	2003
Producción Bruta	MP	33904.5	32082.3	25790.9	29111.2
Producción Mercantil	MP	33434.5	31764.1	25606.8	28553.0
Ventas Netas	MP	33434.5	31758.3	25593.4	28546.6

Costo Producción Bruta	MP	25606.6	24834.2	22872.2	26412.9
Costo Producción Mercantil	MP	25133.6	24528.9	22706.8	25828.3
Costo de Ventas	MP	25099.9	24563.0	22706.8	25841.9
Salarios	MP	7873,6	7239,0	6977,7	7539,8
Costo x peso Producción Bruta	P	0.7553	0.7741	0.8868	0.9073
Costo x peso Producción Mercantil	P	0.7517	0.7722	0.8867	0.9046
Costo x peso de Ventas	P	0.7507	0.7734	0.8872	0.9053
Costo Material x peso Prod	P	0.4029	0.4260	0.4549	0.4758
Costo de Salario x peso Prod.	P	0,2322	0,2256	0,2705	0,2590
Utilidad Bruta en Ventas	MP	8334.6	7195.3	2886.6	2704.7
Utilidad Neta	MP	3737.8	3339.4	185.5	249.0
Rentabilidad / Costo	%	14.9	13.6	0.8	1.0
Promedio de trabajadores	U	2228	2120	2042	1978
Productividad	P	15217	15133	12630	14717

Como se aprecia en los resultados económicos obtenidos por la empresa se muestra una reducción en los niveles de ventas como se expresa a continuación: del año 2001 con respecto al 2000 se produce una disminución de las ventas en 1670.4 MP y en utilidad bruta en ventas de 1139.3 MP motivado por la implementación PPN a partir del segundo semestre del año 2001, en el 2002 con respecto al año 2001 se produce una disminución en ventas por valor de 6157.3 MP y en utilidad bruta en ventas 4308,7 MP, durante estos dos últimos años, las disminuciones en los indicadores comentados estuvieron condicionada a la repercusión de la aplicación íntegra de los PPN (Ver Anexo 7).

Como se puede apreciar, en lo que respecta el año 2003 con el año 2002 se obtiene un incremento de ventas por valor de 2946.2 MP y sin embargo la utilidad Bruta en ventas se obtiene una disminución en 181.9 MP, a pesar de que produce una disminución del promedio de trabajadores de 64 obreros y se obtiene un incremento en la productividad de hombre en un 1.17%, esto fue motivado por las siguientes causas.

Se introduce en la Unión del Níquel la primera reforma salarial, la misma incrementa los salarios de los trabajadores en un 17% equivalente a 562.1 MP en La ECRIN, por otra parte, considerando que los precios de los materiales que se relacionaban en la Lista Oficial de Precios (LOP) del PRECONS se encontraban desactualizadas, La ECRIN acuerda con sus Clientes proceder a la revaloración de sus precios asumiendo los mismos en correspondencia de los inventarios de sus almacenes, esto permitía a su vez una mejora en el incremento del margen por concepto del 4% que se aplica sobre el costo directo de materiales, pero que su vez incrementa el costo de la producción, originándose un incremento del costo material en 2.118,83 MP.

Por lo que cabe destacar que los montos dejados de ingresar por La ECRIN en estos años analizados se revertieron en eficiencia de la producción de las Empresas productoras de Ni + Co, contribuyendo a la reducción del costo de producción de la Libra de Ni + Co, sustentada esta política de precios preferenciales en buscar una mayor competitividad de nuestro renglón exportable en el mercado internacional.

A continuación procedemos a realizar un análisis detallado por las diferentes partidas que componen los precios presupuestarios del PRECOSN, así como los presupuestos independientes donde La Empresa ECRIN a cedido preferencias a sus Clientes desde el año 2001 hasta la actualidad, con la finalidad de demostrar técnicamente que la eliminación de estas preferencias lograrían ubicar en una posición económica más favorable a la Empresa.

Tabla No. 1. Dejado de Ingresar con concepto de la aplicación P.P. en los materiales.

CLIENTES	2000	2001	2002	2003
Empresa ECRIN	0,0	0,0	0,0	0,0
Empresa ECG	0,0	0,0	677,5	799,9
Empresa RRL	0,0	0,0	536,8	633,9
Total	0,0	0,0	1214,3	1433,8

En la tabla anterior se ha realizado el recálculo del valor dejado de ingresar por la ECRIN por concepto de la diferencia entre el 4% que establece PPN y el 12.9% que establece el PRECONS para las partidas de Pequeño material y medios auxiliares y Costo indirecto de obra y Empresa sobre el costo directo de materiales.

Ver Anexo No. 8

Tabla No. 2 Dejado de Ingresar con concepto P.P. sobre la M.O.

CLIENTES	2000	2001	2002	2003
Empresa ECG	0,0	0,0	306,1	344,0
Empresa RRL	0,0	0,0	257,8	309,6
Otras	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	0,0	0,0	563,8	653,6

En la tabla anterior se ha realizado el recálculo del valor dejado de ingresar por la ECRIN por concepto de la diferencia entre el 10% que establece PPN y el 20% que establece el PRECONS para la tasa de utilidad sobre el costo de elaboración. Ver Anexo No. 9

Tabla No. 3 Dejado de Ingresar con concepto P.P. sobre la U.E.

CLIENTES	2000	2001	2002	2003
Empresa ECG	0,0	0,0	88,3	103,6
Empresa RRL	0,0	0,0	74,3	93,2
Otras	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	0,0	0,0	162,6	196,8
Dejado de Ingresar por reducción de tasas indir. e utilidad			1940,8	2284,2

En la tabla anterior se ha realizado el recálculo del valor dejado de ingresar por la ECRIN por concepto de la diferencia entre el 10% que establece PPN y el 20% que establece el PRECONS para la tasa de utilidad sobre el costo de elaboración. Ver Anexo No. 10

Tabla No. 4 Resumen del comportamiento de las Ventas a Precios Preferenciales.

VENTAS	2000	2001	2002	2003
Precio venta sobre Mat.	16181,34	15891,67	12427,88	14674,04
Precio venta sobre M.O.	10865,57	9807,40	8889,55	9561,34
Precio venta sobre U.E.	3706,86	3457,35	2624,58	2911,01
Total Precio de Construcción.	30753,76	29156,41	23942,01	27146,39
Total Presupuestos Independientes	2680,74	2607,69	1664,79	1406,61
	1,09	1,09	1,07	1,05
Total Servicio de Construcción.	33434,50	31764,10	25606,80	28553,00

Tabla No. 5. Resumen de los Ventas Esperados a Precios PRECONS.

VENTAS	2000	2001	2002	2003
Precio venta sobre Mat.	16181,34	15891,67	13642,21	16107,84
Precio venta sobre M.O.	10865,57	9807,40	9453,39	10214,92
Precio venta sobre U.E.	3706,86	3457,35	2787,16	3107,84
Total Precio de Construcción.	30753,76	29156,41	25882,76	29430,60
Total Presupuestos Independientes	2680,74	2607,69	2795,34	2678,19
	1,09	1,09	10,3%	9,10%
Total Servicio de Construcción.	33434,50	31764,10	28678,10	32108,79
Dejado de Ingresar por reducción los gastos relacionados P.I,			1130,55	1271,58

Tabla No. 6. Repercusión de los Precios Preferenciales en los Ingresos de la Emp.

VENTAS	2000	2001	2002	2003
Dejado de Ingresar producto a los precios preferenciales.			3071,3	3555,8
Utilidades Netas Año 2000 y 2001a Precio PRECONS	3737,8	3339,4		
Utilidades Netas Año 2002 y 2003 a Precios Preferenciales.			185,5	249,0

En las Tablas No 4, 5 y 6 se recalculan las ventas obtenidas por la ECRIN a PPN y las ventas esperadas si hubiese aplicado íntegramente los precios PRECONS en los años 2002 y 2003, dónde se observa que los resultados pudieron ser tan favorables como los años 2000 y 2001, esto demuestra que una vez que estas preferencias sean eliminadas permitirá a esta Empresa enfrentar el resarcimiento de una serie de gastos que son vitales para un mejor desempeño en su gestión empresarial aunque si se mantendrá niveles de utilidades mínimas.

La Empresa actualmente tiene una fuerte limitación de planificación y ejecución de los gastos que debía realizar, esta política de precios bajos (PPN), no le permite obtener o crear los márgenes brutos por sus ventas para resarcir los gastos, de lo contrario si los considerará en su planificación sería sobre la base de obtener pérdidas, estos gastos se corresponden con sus políticas trazadas, a raíz de su inserción en el proceso de reordenamiento Empresarial que está llevando a cabo por lineamientos de la alta dirección de la Revolución, como es la implementación del Perfeccionamiento Empresarial en aquellas Empresas que cumplan con los requisitos indispensables para llevar a cabo este proceso de mejora continua, el cuál se sustenta como marco político en que las Empresas Socialista pueden ser tan o más eficiente que la Empresa Capitalista.

Este proceso de cambio implica un reto para la organización que exige de la buena formulación de estrategias y planes de acción encaminados a mejorar continuamente la eficiencia y la calidad de sus servicios, con el logro de la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus Clientes, garantizándose con el cumplimiento cabal de su Objeto Empresarial.

Dentro de los planes de acción que no ha podido implementar se encuentran.

- Aplicación de la nueva escala salarial que establece el expediente de perfeccionamiento empresarial para las Empresas del Grupo Empresarial Cubaníquel (Categoría 1), que se sustenta en: coeficiente de interés económico social de la rama 15% sobre el salario escala en la Rama (Níquel, Petróleo y Electricidad), la aplicación de incremento a salarios mínimos según Resolución 11-2005, con incrementos de las gastos de la Empresa por valor de 2110.0 MMP anuales.
- Capacitación y entrenamiento de la fuerza de trabajo con incrementos de gastos por valores anuales 78.4 M. P.
- Medios de protección y seguridad de los obreros que laboran en condiciones complejas y adversas con incrementos de los gastos por valores anuales 96.1 M. P.
- Alquiler de equipos a terceros ya que la Empresa no cuenta con los mismos con incrementos de los gastos por valor de 119.6 M. P.
- Servicios de reparación y mantenimiento a los equipos e instalaciones productivas con incrementos de los gastos por valor de 118.7 M. P.
- Herramientas de uso común y especiales con incrementos de los gastos por valor de 71.5 M. P.
- Gastos de comunicaciones, medios de cómputo e informática y otros medios logísticos de apoyos a la producción con incrementos de los gastos por valor de 87.1 M. P.
- Servicios médicos y otras atenciones al hombre con incrementos de los gastos por valor de 72.3 M. P.
- Implementación del sistema de aseguramiento de la calidad con incrementos de los gastos por valor de 141.8 M. P.
- Administración, dirección y control de la producción con incrementos de los gastos por valor de 202.2 M. P.
- Gastos de agua y electricidad con incrementos de los gastos por valor de 85.7 M. P.
- Para un total de incremento de gastos de **3183.2 M. P.**

La Empresa para poder hacer frente a esta situación y solventar estos niveles de gastos sin que sus indicadores se deterioren deberá repercutir los mismos en sus precios de ventas, y en consecuencia lograría un incremento productivo

que le crearía mayor capacidad de margen para asimilar en sus presupuestos la planificación y ejecución de los gastos que requiere realizar.

CONCLUSIONES

El análisis realizado a la aplicación de precios preferenciales de la Empresa de Construcción y Reparación de la Industria del Níquel (ECRIN) a sus principales clientes conduce a las siguientes conclusiones:

La política de precios que tiene implantada la Empresa ECRIN no permite que obtenga niveles de ingreso suficientes para cumplir con los presupuestos de gasto que exige para cumplir con eficiencia su gestión Empresarial.

RECOMENDACIONES

Después de haber determinado el impacto negativo que los precios preferenciales provocan en la gestión empresarial de la ECRIN se realizan las siguientes recomendaciones.

- Que la ECRIN aplique de una política de precios competitivos que permita solventar sus gastos y el desarrollo de la organización hasta alcanzar la excelencia en los servicios que brinda.
 - Que aplique el Sistema Precios del PRECONS establecido en el País y que analice si pudiera ceder alguna preferencia en la utilidad normada.
 - Obtener la autorización del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social para aplicar el escalamiento establecido para obras de autorización especial y donde se paga antigüedad o sea la escala máxima en mano de obras y uso de equipos según se establece en la resolución 214-2003 del MEF.

BIBLIOGRAFÍA.

1. Capital. Carlos Marx. Editorial Ciencias Sociales. Habana. Cuba 1978
2. Historia de las Doctrinas Económicas. Karataev, Ryndina, Stepanov y otros. Editorial Pueblo y Educación 1979.
3. Historia del Dinero. Jack Weatherford. Editorial Andrés Bello. Santiago de Chile 1997.
4. PRECONS Resolución V-64 por el MEP 1998.
5. Teorías de la Plusvalía. Carlos Marx. Editorial Ciencias Sociales. Habana. Cuba 1978.

Anexo No. 1 Resolución V-64 Sistema de Precios de la Construcción



<i>Etapa de la Documentación Técnica y Oferta</i>	<i>Subsistema de Precios</i>		
	<i>ITE</i>	<i>UO</i>	<i>RV</i>
<i>Ideas Conceptuales</i>	☒		
<i>Anteproyecto</i>	☒	☒	
<i>Ingeniería y Diseño Básicos Oferta del Constructor</i>		☒	☒
<i>Ingeniería de Detalle Oferta del Constructor</i>		☒	☒

PRECONS

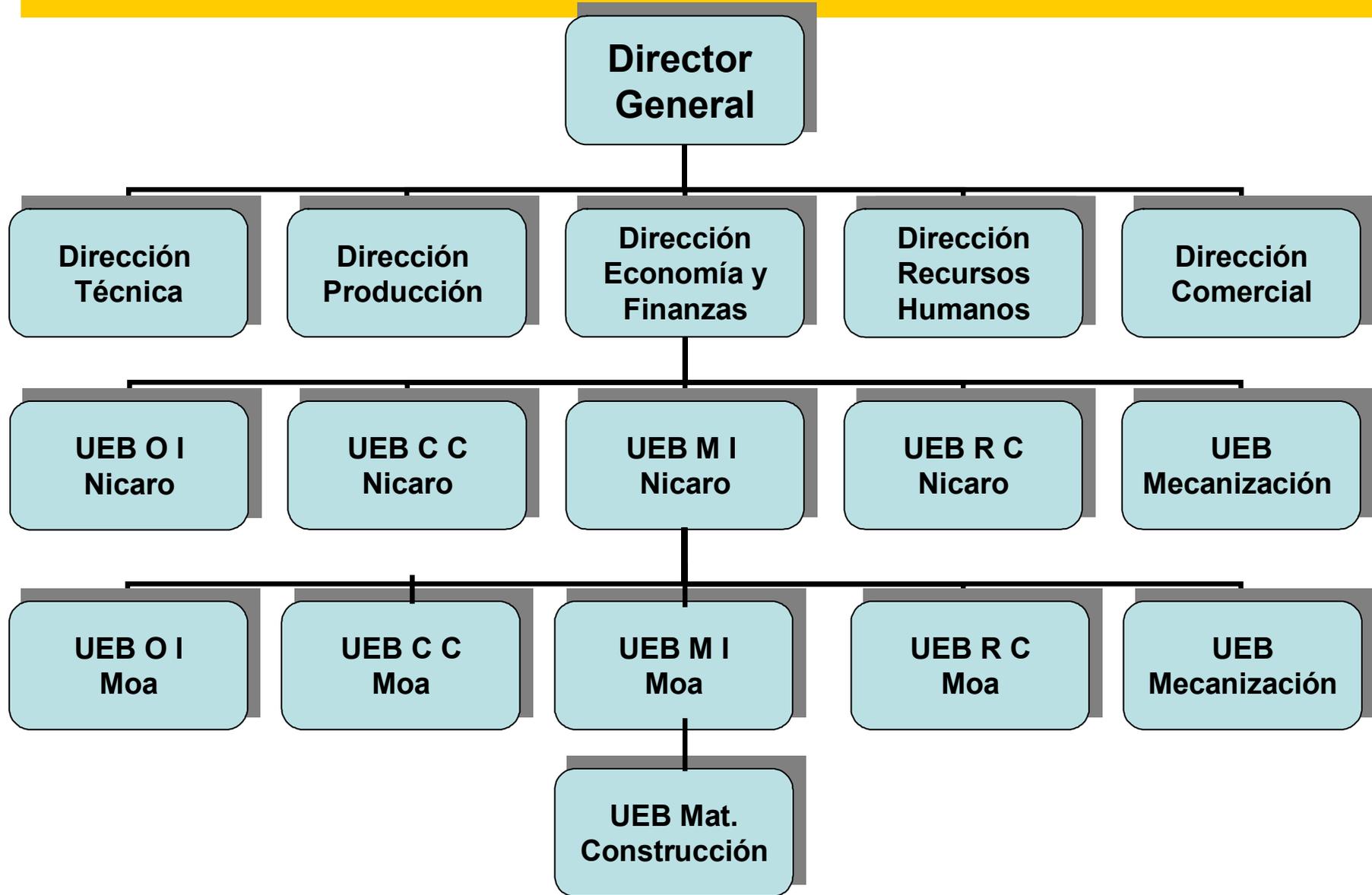
ITE - Indicadores Técnico Económicos
UO - Unidades de Obra
RV - Renglones Variantes

Anexo No. 4.

Comportamiento de los precios Ni + Co

(Archivo en Acrobat Reader)

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE LA EMPRESA



Anexo No. 6 Objeto Empresarial

Anexo No. 7

**EMPRESA CONSTRUCTORA Y REPARADORA DE LAS INDUSTRIA DEL
NIQUEL ANTONIO SANCHEZ DIAZ
ESTADO DE GANACIA O PÉRDIDA
DICIEMBRE-2003**

INDICADORES	U/M	2000	2001	2002	2003
<i>Utilidad Bruta en Ventas</i>	<i>MP</i>	8334.7	7195.3	2886.6	2704.7
<i>Gastos Generales de admón.</i>	<i>MP</i>	3118.5	2452.7	1474.3	1945.5
<i>Utilidad o Pérdida en Operaciones</i>	<i>MP</i>	5216.2	4742.6	1412.3	759.2
<i>Gastos Financieros</i>	<i>MP</i>	975.9	710.4	826.1	415.0
<i>Gastos / Faltantes Pérdidas de Bienes</i>	<i>MP</i>	5.3	15.1	15.8	1.8
<i>Gastos de Años Anteriores</i>	<i>MP</i>	81.0	0.4	8.2	
<i>Otros Gastos</i>	<i>MP</i>	534.5	859.9	566.5	322.2
<i>Ingresos de Años Anteriores</i>	<i>MP</i>	11.9	7.8	34.4	1.5
<i>Ingresos por Sobrantes de Bienes</i>	<i>MP</i>	2.8	3.1		
<i>Otros Ingresos</i>	<i>P</i>	50.3	159.8	78.3	60.9
<i>Ingresos Financieros</i>		53.3	11.9	77.1	166.4
<i>Utilidad o Pérdida Ante Impuestos</i>	<i>P</i>	3737.8	3339.4	185.5	249.0
<i>Utilidad o Pérdida Después de Impuesto</i>	<i>P</i>	2308.1	2062.1	114.5	154.0

Anexo No. 8

	<i>UM</i>	2000	2001	2002	2003
--	-----------	------	------	------	------

<i>Costo de los Materiales</i>	P	13,660.90	13,665.90	11,731.50	13,851.80
--------------------------------	---	-----------	-----------	-----------	-----------

Empresa ECRIN	2152.44	2153.23	1848.44	2182.52
Empresa ECG	6420.78	6423.13	5513.94	6510.51
Empresa RRL	5087.68	5089.54	4369.12	5158.78

Coefficientes de preferenciales.

Empresa ECRIN	1.1845	1.16287	1.16287	1.16287
Empresa ECG	1.1845	1.16287	1.04	1.04
Empresa RRL	1.1845	1.16287	1.04	1.04

Recalculo de ventas sobre Cto directo materiales.

Empresa ECRIN	2549.57	2503.92	2149.50	2537.99
Empresa ECG	7605.41	7469.27	5734.50	6770.93
Empresa RRL	6026.36	5918.48	4543.88	5365.13
Ventas a Precios Preferenciales	16181.3	15891.7	12427.9	14674

Coefficientes establecidos en el PRECONS.

Empresa ECRIN	1.1845	1.16287	1.16287	1.16287
Empresa ECG	1.1845	1.16287	1.16287	1.16287
Empresa RRL	1.1845	1.16287	1.16287	1.16287

Recalculo de ventas sobre Cto directo materiales

Empresa ECRIN	2549.57	2503.92	2149.50	2537.99
Empresa ECG	7605.41	7469.27	6412.00	7570.87
Empresa RRL	6026.36	5918.48	5080.72	5998.99
Ventas según PRECONS	16181.3	15891.7	13642.2	16107.8

Ventas dejadas de Ing con la aplicación de los Prec. Preferenciales.

Empresa ECRIN	0.0	0.0	0.0	0.0
Empresa ECG	0.0	0.0	677.5	799.9
Empresa RRL	0.0	0.0	536.8	633.9
Total	0.0	0.0	1214.3	1433.8

Anexo No. 9

	UM	2000	2001	2002	2003
--	----	------	------	------	------

Costo de la Mano de Obra	P	7,873.6	7,239.0	6,977.7	7,539.8
--------------------------	---	---------	---------	---------	---------

VENTAS EN LAS EMP QUE SE APLICAN LAS PREFERENCIAS EN LOS PRECIOS.

Empresa ECG	15900.6	13188.3	9730.6	11421.2
Empresa RRL	12619.7	11996.6	8194.2	10279.1

Costo Directo de Mano de Obra	P	7,644.27	7,028.16	6,774.47	7,320.19
-------------------------------	---	----------	----------	----------	----------

Empresa ECG	3692.12	2975.28	2632.13	2958.09
Empresa RRL	2930.29	2706.43	2216.53	2662.29
Otras	1,021.86	1,346.44	1,925.81	1,699.82

Coefficientes de precios preferenciales.

Empresa ECG	1.4214	1.395444	1.279157	1.279157
Empresa RRL	1.4214	1.395444	1.279157	1.279157
Otras	1.4214	1.395444	1.395444	1.395444

Recalculo de ventas sobre Cto directo M.O.

Empresa ECG	5247.98	4151.84	3366.90	3783.86
Empresa RRL	4165.12	3776.68	2835.29	3405.48
Otras	1452.47	1878.88	2687.36	2372.00
Ventas a Precios Preferenciales	10865.57	9807.40	8889.55	9561.34

Coefficientes establecidos en el PRECONS.

Empresa ECG	1.4214	1.395444	1.395444	1.395444
Empresa RRL	1.4214	1.395444	1.395444	1.395444
Otras	1.4214	1.395444	1.395444	1.395444

Recalculo de ventas sobre Cto directo M.O.

Empresa ECG	5247.98	4151.84	3672.99	4127.85
Empresa RRL	4165.12	3776.68	3093.05	3715.07
Otras	1452.47	1878.88	2687.36	2372.00
Ventas según PRECONS	10865.57	9807.40	9453.39	10214.92

Ventas dejadas de Ing, con la aplicación de los Precios Preferenciales.

Empresa ECG	0.0	0.0	306.1	344.0
Empresa RRL	0.0	0.0	257.8	309.6
Otras			0.0	0.0
Total	0.0	0.0	563.8	653.6

Anexo No. 10

	UM	2000	2001	2002	2003
--	----	------	------	------	------

Costo de los Equipos.	P	2,607.9	2,477.6	1,997.3	2,227.1
-----------------------	---	---------	---------	---------	---------

VENTAS EN LAS EMP, QUE SE APLICAN LAS PREFERENCIAS EN LOS PRECIOS.

Empresa ECG	15900.6	13188.3	9730.6	11421.2
Empresa RRL	12619.7	11996.6	8194.2	10279.1

Costo de los Equipos.	P	2,607.89	2,477.60	1,997.33	2,227.13
-----------------------	---	----------	----------	----------	----------

Costos Directos de Usos de Equipos

Empresa ECG	1240.25	1028.69	758.99	890.85
Empresa RRL	984.34	935.73	639.15	801.77
Otras	383.31	513.18	599.20	534.51

Coefficientes de precios preferenciales.

Empresa ECG	1.4214	1.395444	1.279157	1.279157
Empresa RRL	1.4214	1.395444	1.279157	1.279157
Otras	1.4214	1.395444	1.395444	1.395444

Recalculo de ventas sobre Cto directo U.E.

Empresa ECG	1762.89	1435.48	970.86	1139.54
Empresa RRL	1399.14	1305.77	817.57	1025.59
Otras	544.83	716.11	836.14	745.88
Ventas a Precios Preferenciales	3706.86	3457.35	2624.58	2911.01

Coefficientes establecidos en el PRECONS.

Empresa ECG	1.4214	1.395444	1.395444	1.395444
Empresa RRL	1.4214	1.395444	1.395444	1.395444
Otras	1.4214	1.395444	1.395444	1.395444

Recalculo de ventas sobre Cto directo U.E.

Empresa ECG	1762.89	1435.48	1059.12	1243.14
Empresa RRL	1399.14	1305.77	891.89	1118.82
Otras	544.83	716.11	836.14	745.88
Ventas según PRECONS	3706.86	3457.35	2787.16	3107.84

Ventas dejadas de Ingresar con la aplicación de los precios preferenciales

Empresa ECG	0.0	0.0	88.3	103.6
Empresa RRL	0.0	0.0	74.3	93.2
Otras			0.0	0.0
Total	0.0	0.0	162.6	196.8

